



PROJECT MANAGEMENT:

Metodología de la Gestión Integrada de Proyectos

Este curso está orientado al conocimiento de los conceptos de la Gestión Integrada de Proyectos, metodología conocida como Project Management, comenzando por la definición de un Proyecto y terminando por la estructura de la Gestión Documental. Se analizan todas las etapas de la vida de un proyecto, y las herramientas fundamentales a utilizar en cada una de las etapas.

Se proporcionarán los conocimientos de sistemas y técnicas más avanzadas en dirección,

Planificación y control de proyectos, para ajustarse al máximo a los requerimientos y Especificaciones del cliente, al mínimo coste y reduciendo el tiempo de desarrollo del Proyecto.

Adquirir los conocimientos necesarios, para el dominio de un proyecto.

OBJETIVO

Ser capaz al final del curso de conocer cómo controlar el Tiempo, el Coste y el Ámbito Calidad de Ejecución+ Calidad del Resultado) de un proyecto.

Conocer otras metodologías que conviven con el Project Management, como es el T.O.C., Lean Management, Six Sigmas, etc.

META: SER CAPAZ DE CONSTRUIR UNA ESTRUCTURA DE GESTION DE PROYECTOS ADAPTADA A CADA UNA DE LAS EMPRESAS EN PARTICULAR, PREVIO A LA CONSTRUCCION DE UNA P.M.O. (Project Management Office)

TEMARIO

1-Introducción al Project Management.

1.1-Conceptos Generales

1.2-Project Management Process

1.2.1-Ciclo de Vida de un Proyecto

1.2.2-Sistema de Gestión de Proyectos.

2-Herramientas Fundamentales para el éxito

2.1-Planificación de Proyectos

2.1.1-Aspectos Generales de la Planificación

2.1.2-Definición de la Misión, Metas y Objetivos

2.1.3-Estimación del Tiempo, Coste y Recursos

2.2-Programación de Proyectos

2.2.1-Programa del Proyecto. Conceptos Generales

2.2.2-Cálculos de Programación

2.2.3-Limitaciones de Recursos

2.2.4-El Planteamiento Estadístico Pert

2.3-Control y Evaluación de Proyectos

3-Gestión Documental de un Proyecto

3.1-DGP: Documentación de Gestión del Proyecto

3.2-DOP: Documentación Operativa del Proyecto

3.2.1-DOP Gestión de las Adquisiciones

3.2.2-DOP Gestión de la Comunicación

3.2.3-DOP Gestión del Coste

3.2.4-DOP Gestión del Tiempo

3.2.5-DOP Gestión de los Recursos Humanos

3.2.6-DOP Gestión del Riesgo

4-Project Management: una opción de Productividad

4.1-Introducción al Lean Management

4.2-Introducción al Six Sigmas

4.3-Introducción al T.O.C. (Theory Of Constraints)

4.4-Introducción a C.C. (Critical Chain)

4.5-Project Management en la Mejora de la Productividad

Sistema de Evaluación

1-Cumplimentación de pruebas, para evaluación de los conocimientos adquiridos.

2-Resolución de casos prácticos, mediante Trabajo en Equipo, para afianzamiento de los Conocimientos.

3-Evaluación de Acompañamiento

4-Evaluación de la estructura de proyecto diseñada para cada caso particular de cada empresa.